



Vojenská nemocnice Brno

Zábrdovická 3, 636 00 Brno

tel.: 973 445 577; 973 445 464

fax: 973 445 611

e-mail: sekretariat@vnbrno.cz

www: www.vnbrno.cz

Schvaluji:

plk. Ing. Antonín VODÁK

Ředitel Vojenské nemocnice Brno

VOJENSKÁ NEMOCNICE BRNO VÝROČNÍ ZPRÁVA 2018



V souladu s právními předpisy, zejména zákonem č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů, zveřejňuje Vojenská nemocnice Brno

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2018

S NÁSLEDUJÍCÍM OBSAHEM:

1	ZÁKLADNÍ IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE	3
2	VIZE, MISE, HODNOTY A STRATEGICKÉ CÍLE	4
3	ORGANIZAČNÍ STRUKTURA	5
4	SPOKOJENOST ZAMĚSTNANCŮ	7
5	LÉČEBNÁ PÉČE	9
6	EKONOMIKA A FINANCE	10
7	PERSONALISTIKA A OSOBNÍ NÁKLADY	<u>1516</u>

Organizace:	VOJENSKÁ NEMOCNICE BRNO	Úřední hodiny:	
Sídlo:	Zábrdovická 3, 636 00 Brno	7:00 – 15:30 hod.	
Identifikační číslo:	60555530	Internetové stránky:	www.vnbrno.cz
Telefon:	973 445 577	Elektronická pošta:	sekretariat@vnbrno.cz
Fax:	973 445 611	Datová schránka:	a b k p z 5 n

1 ZÁKLADNÍ IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název:	Vojenská nemocnice Brno
Právní forma:	Příspěvková organizace
Sídlo:	Zábrdovická 3, 636 00 Brno
IČO:	60555530
Zřizovatel:	Ministerstvo obrany České republiky
Datum vzniku:	1. 7. 1994
Založena dne:	Rozkazem Ministerstva obrany č. 22 ze dne 30. 6. 1994
Hlavní činnost:	<ul style="list-style-type: none">● Poskytování preventivní, diagnostické, léčebné, dispenzární a posudkové péče příslušníkům AČR a dalším osobám na úrovni poskytované v regionálních nemocnicích v České republice, formou ambulantní a lůžkové péče:<ul style="list-style-type: none">○ základní péče v oboru všeobecného lékařství,○ odborné péče v oborech stanovených zřizovatelem.● poskytování specializované lékařské péče v plném rozsahu ve prospěch nemocničních oddělení, příslušníků AČR a ostatního obyvatelstva, zabezpečení nemocničních oddělení zdravotnickou technikou a činnost v oblasti klinické farmacie.● Účast na výchovně-vzdělávací a vědecko-výzkumné činnosti, zejména na pregraduální a postgraduální přípravě lékařů a farmaceutů a na výuce a účast na výchově a vzdělávání studentů škol se zdravotnickým zaměřením a dalších odborných škol a účastníků akreditovaných kvalifikační kurzů.● Poradenská a expertizní činnost v oblastech odborné činnosti VN Brno.● Provádění vojensko-odborného výcviku a přípravy pracovníků na činnost za branné pohotovosti státu a plnění úkolů k zabezpečení uvádění VN Brno do vyšších stupňů bojové a mobilizační pohotovosti.● Účast na kontrolní činnosti a úkolech zdravotnického zabezpečení vojsk podle pokynů zřizovatele.● Přeprava raněných a nemocných.● Provádění obslužných činností pro potřeby VN Brno, zejména:<ul style="list-style-type: none">- úklidových prací v budovách a areálu VN Brno,

- příprava stravy ve stravovacím provozu pro pacienty a zaměstnance VN Brno,
 - praní nemocničního prádla pro pacienty a zaměstnance VN Brno,
 - údržby a oprav v areálu VN Brno,
 - střežení areálu VN Brno,
 - údržba a opravy vozidel VN Brno.
- Provozování zařízení ústavní péče a poskytování pobytových sociálních služeb osobám, které již nevyžadují ústavní zdravotní péči zdravotnického zařízení ve smyslu ustanovení § 52 zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů.
 - Provozování domova péče o vojenské veterány ve smyslu § 4 písm. d) zákona č. 170/2002 Sb., o válečných veteránech, ve znění pozdějších předpisů.
 - Pronájem nebytových prostor v areálu VN Brno.
 - Provozování komunitního centra pro válečné veterány k zabezpečení úkolů vyplývajících zejména z ustanovení § 5 zákona č. 170/2002 Sb., o válečných veteránech, ve znění pozdějších předpisů.

2 VIZE, MISE, HODNOTY A STRATEGICKÉ CÍLE

Vize: Vojenská nemocnice Brno chce být vyhledávaným, spolehlivým a finančně stabilním poskytovatelem kvalitní zdravotní péče.

Poslání – mise: Udělat maximum pro spokojenost pacientů, kteří se na nás s důvěrou obrací.

Hodnoty prezentují, co je pro nás důležité: **péče, pacient, personál.**

Péče – upřednostňujeme citlivý, odpovědný a lidský přístup. Chceme neustále dosahovat vysokých standardů kvality poskytované péče. Chceme nabízet naši péči v prostředí, kde jsme hrdí na námi poskytované služby, s akcentem na kolektivní práci a maximalizaci inovačních procesů a progresivity.

Pacient - je středem našeho úsilí a snahy. Snažíme se naslouchat a porozumět sdělovaným informacím s vysokou empatií. Samozřejmostí jsou etické zásady, důvěryhodnost, úcta, soucit a respekt k pacientům.

Personál - vyžadujeme profesionalitu a odbornost veškerého personálu. Posuzujeme každého zaměstnance jako jedinečného člověka s individuálními problémy a potřebami. Aktivně podporujeme soustavné a celoživotní vzdělávání a povzbuzujeme k získávání nových znalostí a dovedností, které jsou pro naši nemocnici nesmírně cenné. Týmová spolupráce určuje naši budoucnost a úspěch. Vážíme si základních ctností jako slušnost, spolehlivost, poctivost a výkonu práce dle nejlepšího vědomí.

Strategické cíle:

Finanční stabilita:

- zvyšování úhrad od zdravotních pojišťoven;
- rozvoj placených služeb;
- čerpání Evropských fondů;
- dotace zřizovatele.

Spokojenost pacientů a personálu:

- realizace investičního plánu;
- optimalizace lůžkového fondu;
- podpora kontinuálního zvyšování kvality zdravotní péče;
- průběžné zlepšování funkcionality systému kvality a bezpečí.

Kvalita zdravotní péče:

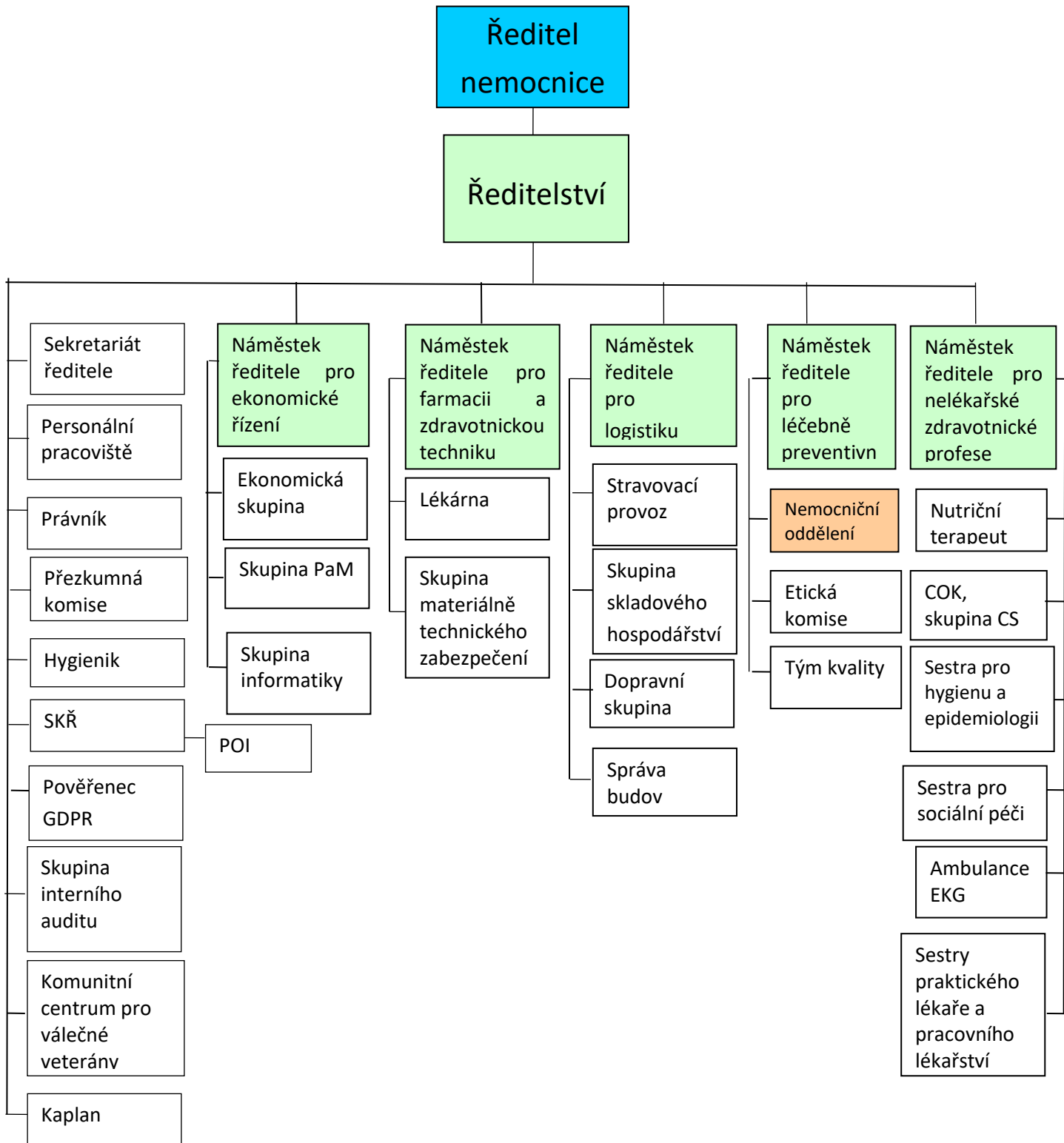
- osvědčení o splnění podmínek Auditů II NASKL;
- udržení akreditace nemocnice ČSAZ;
- realizace investičního plánu.
- splnění podmínek externího auditu pro oblast lékařského ozáření

3 ORGANIZAČNÍ STRUKTURA

3.1 VEDENÍ NEMOCNICE

Ředitel:	plk. Ing. Antonín Vodák
Náměstek ředitele pro léčebně preventivní péči a primář rehabilitačního oddělení:	MUDr. Tomáš Pešek
Náměstek ředitele pro nelékařské zdravotnické profese:	PhDr. Radka Pokojová, Ph.D.
Náměstek ředitele pro logistiku:	plk. Ing. Viktor Hanáček
Náměstek ředitele pro farmacii:	Mgr. Alois Jokeš
Náměstek ředitele pro ekonomické řízení:	Ing. Eva Pospíšilová

3.2 ORGANIZAČNÍ STRUKTURA



4 SPOKOJENOST ZAMĚSTNANCŮ



5 LÉČEBNÁ PÉČE

VN Brno poskytuje péči pojištěncům všech zdravotních pojišťoven, a to na základě řádně vedených smluvních vztahů. Spádové oblasti VN Brno tvoří Vinohrady, Líšeň, Židenice a Lesná.

5.1 POSKYTNUTÁ ZDRAVOTNÍ PÉČE

Struktura ošetřovaných pacientů podle unicitního rodného čísla a současně objemy celkové poskytnuté zdravotní péče podle jednotlivých zdravotních pojišťoven jsou k dispozici v tabulkách níže. V roce 2018 bylo ošetřeno celkem 108 260 unicitních pacientů. Nejvíce unicitních pacientů bylo přijato v rámci Všeobecné ZP. Jednalo se celkem o počet 49 524 unicitních pacientů, kteří prezentují cca 45,87 % podíl týkající se všech pacientů ve Vojenské nemocnici Brno. Následovali unicitní pacienti registrovaní u Vojenské ZP (22,99 %) a pojišťovny Ministerstva vnitra ČR (20,78 %). Naopak nejméně pacientů bylo ošetřeno v rámci Zaměstnanecké pojišťovny Škoda (0,01 %) a Revírní Bratrské pokladny (0,43%).

STRUKTURA PACIENTŮ (RČ) PODLE POJIŠŤOVEN 2018			
Kód	Pojišťovna	Počet ošetřených	Podíl v %
111	Všeobecná ZP	49 656	45,87
201	Vojenská ZP	24 894	22,99
205	Česká průmyslová ZP	5 864	5,42
207	Oborová ZP	4 871	4,50
209	Zaměstnanecká pojišťovna Škoda	13	0,01
211	ZP Ministerstva vnitra ČR	22 500	20,78
213	Revírní bratrská pokladna	462	0,43
Celkem		108 260	100,00

OBJEM CELKOVÉ POSKYTNUTÉ ZDRAVOTNÍ PÉČE DLE JEDNOTLIVÝCH POJIŠŤOVEN 2018			
Kód	Pojišťovna	V tis. Kč	Podíl v %
111	Všeobecná ZP	168 044,67	52,68
201	Vojenská ZP	61 768,42	19,36
205	Česká průmyslová ZP	13 534,48	4,24
207	Oborová ZP	11 471,46	3,60
209	Zaměstnanecká pojišťovna Škoda	34,183	0,01
211	ZP Ministerstva vnitra ČR	62 866,47	19,71
213	Revírní bratrská pokladna	1 258,85	0,39
Celkem		318 978,53	100,00

6 EKONOMIKA A FINANCE

V roce 2018 dosáhla Vojenská nemocnice Brno kladného hospodářského výsledku, a to ve výši 347 886,00 Kč.

V souladu se zákonem proběhla k 31. 12. 2018 řádná inventarizace majetku a závazků, přičemž veškeré inventarizační kontroly byly provedeny řádným způsobem.

6.1 NÁKLADY A VÝNOSY

Cílem vedení Vojenské nemocnice Brno je vyrovnané hospodaření nemocnice a spravedlivá úhrada za skutečně vykonané služby, ať již od zdravotních pojišťoven, tak i od zřizovatele.

Název účtu	2017	2018	rozdíl 18/17
Léky	46 213 572	48 020 796	1 807 224
SZM	34 720 967	31 795 923	-2 925 044
Materiál (bez léků, DDHM, SZM)	13 657 566	11 692 168	-1 965 398
DDHM	4 925 573	2 500 740	-2 424 833
Energie	10 622 655	10 223 955	-398 700
Opravy a udržování	20 402 852	19 822 212	-580 640
Služby	21 625 667	20 888 066	-737 601
Osobní náklady	340 236 331	383 131 910	42 895 579
Odpisy	24 406 560	30 019 954	5 613 394
Prodané zboží	25 172 268	24 125 420	-1 046 848
Ostatní náklady	1 548 824	5 880 196	4 331 372
NÁKLADY CELKEM	543 532 835	588 101 340	44 568 505
Tržby za zdravotní péči	313 744 966	343 302 241	29 557 275
Tržby za léky (recepty, doplatky)	31 143 076	29 781 200	-1 361 876
Příspěvky a neinv. dotace na provoz	167 900 153	211 052 858	43 152 705
Výnosy z transferů	264 971	276 425	11 454
Ostatní výnosy	30 827 555	4 012 016	-26 815 539
VÝNOSY CELKEM	543 880 721	588 424 740	44 544 019
HV (+ ZISK/- ZTRÁTA)	347 886	323 400	-24 486

Výnosy týkající se hlavní i vedlejší činnosti tvořily 588 424 tis. Kč, tj. o 44 544 tis. Kč více než v roce 2017. Hlavní zdroj příjmů pro Vojenskou nemocnici Brno pochází z poskytování služeb zdravotní péče. Největší odběratelé těchto služeb jsou zdravotní pojišťovny.

Dalším významným zdrojem příjmů je výdej léčiv v lékárně u svaté Kunhuty, která se nachází v areálu nemocnice. Jedná se o 5,06 % výnosů v roce 2018. Současně lze z tabulky vyčíst, že příjmy týkající se tržeb léků v roce 2018 poklesly, a to o 1 362 tis. Kč.

Nepostradatelným zdrojem příjmů pro Vojenskou nemocnici Brno je příspěvek na provoz, který plyne z rozpočtu zřizovatele. Příspěvek a neinvestiční dotace činily k 31. 12. 2018 celkem 211 053 tis. Kč.

Náklady týkající se hlavní i vedlejší činnosti tvořily 543 880 tis. Kč, tj. o 44 569 tis. Kč více než v roce 2016.

Hlavní nákladovou položku v roce 2018 tvořily, stejně jako v předešlých letech, osobní náklady, a to ve výši 65,15 % celkových nákladů. Čerpání platových prostředků v roce 2018 významně ovlivnilo nařízení vlády ČR č. 341/2017 Sb. o platových poměrech zaměstnanců ve veřejných službách a správě pro civilní zaměstnance. U vojáků z povolání se jednalo o nař.vlády ČR 328/2017 Sb., kterými se mění nařízení vlády ČR č.59/2015 Sb. o služebních tarifech a zvláštním příplatku pro vojáky z povolání ve znění pozdějších předpisů

PROSTŘEDKY STÁTNÍHO ROZPOČTU

Celkový příspěvek na provoz je rozplánován na zabezpečení činností týkající se AČR. Z příspěvku Ministerstva obrany na provoz jsou hrazeny všechny provozní náklady jednotlivých zabezpečovaných činností. Jednotlivé nákladové položky jsou podrobně rozepsány a finančně kvantifikovány v individuálních kalkulacích.

Činnost	Výše příspěvku
Komplexní zdravotní péče pro AČR (Zdravotnické zabezpečení vojsk)	116 680 830,00
Vojensko-odborný výcvik a příprava VzP a náležitosti spojené s touto činností	35 958 339,57
Výchova, vzdělávání a vědecko-výzkumná činnost	13 872 977,91
Ostatní režijní náklady	39 162 648,69
Péče o válečné veterány - Komunitní centrum pro válečné veterány	5 378 061,69
Celkem	211 052 857,85

Prostředky ze státního rozpočtu ve výši 211 053 tis. Kč byly použity následujícím způsobem.

Komplexní zdravotní péče pro AČR

Obsahem tohoto cíle je vytvoření podmínek pro zajištění lékařských vyšetření pro účely AČR. Jedná se zejména o vyšetření uchazečů o přijetí do služebního poměru, lékařská vyšetření před odjezdem do zahraničních misí a po návratu z nich, expertní psychologické vyšetření apod. Zdravotnické zabezpečení vojsk zahrnuje činnost přezkumné komise, na které se podílí všechna odborná oddělení VN a dále náklady na hospitalizované pacienty v zájmu AČR, které nehradí zdravotní pojišťovny.

Zdravotnické zabezpečení vojsk zahrnuje:

- a) lékařské vysvědčení uchazečů o přijetí;
- b) lékařské vysvědčení VZP o přijetí do zahraniční mise;
- c) lékařské vyšetření (karanténní) po návratu ze zahraniční mise;
- d) expertní psychologické vyšetření;
- e) lékařská vyšetření specialistů (potápěči, výsadkáři, řidiči, pyrotechnici apod.);
- f) psychologická vyšetření specialistů;
- g) stanovení osobní a zdravotní způsobilosti osob pro práci s utajovanými skutečnostmi;
- h) přezkumná řízení;
- i) očkování;
- j) stanovování krevních skupin;
- k) vyšetření na HIV;
- l) lékařské nálezy;
- m) zpracování podkladů pro přiznání nemoci z povolání;
- n) výkony pro NBÚ;
- o) doplňková vyšetření (podle odborností);
- p) dispenzární prohlídky na rizikových pracovištích a zubní prohlídky;
- q) hospitalizovaní pacienti v zájmu AČR;
- r) péče o ústavní činitele;
- s) zajištění pracovních-lékařských služeb
- t) ostatní zdravotní výkony.

VN Brno poskytuje primární, odbornou, specializovanou a preventivní lékařskou péči ve prospěch příslušníků AČR a příslušníků armád členských států NATO na území ČR. VN Brno poskytuje lékařské zabezpečení celoarmádních i mezinárodních vývojových, zkušebních a výcvikových úkolů v oblasti detekce a identifikace vysoce toxických chemických látek, bojových biologických prostředků, otevřených a uzavřených radionuklidových zářičů.

Do tohoto cíle je zahrnuta i péče o válečné veterány (psychiatrický stacionář, SOS linka pomoci)

Vojensko-odborný výcvik a příprava VzP a náležitosti spojené s touto činností

Do této činnosti jsou zahrnuty náklady spojené se zákonnými náležitostmi vojáků z povolání a postavením VN Brno v rámci bojové a mobilizační pohotovosti státu. Jsou vytvářeny podmínky pro zabezpečení vojenského odborného výcviku a tělesné přípravy vojenského personálu pro mobilizační přípravu. Jedná se o činnost skupiny krizového řízení a pracoviště ochrany informací, ale také o činnost ostatních odborných oddělení. V rámci tohoto odborného výcviku jsou prováděny velitelské a mobilizační přípravy v souladu se schváleným ročním plánem.

Režie

Nemocnice drží kapacitu dle plánovaného objemu zdravotnického zabezpečení vojsk a dle tabulek mírových počtů. Jedná se o zabezpečení provozu objektů VN Brno tak, aby bylo možné zajistit provádění zřizovatelem požadovaných činností ve stanoveném objemu a kvalitě. Aby bylo možné udržet kapacitu VN Brno pro potřeby AČR v souladu s tabulkami mírových a válečných počtů, musí být jednotlivé provozy udržovány tak, aby byly v souladu s platnými zdravotnickými standardy, hygienickými, protipožárními a ostatními předpisy. Nedílnou součástí je zajištění oprav a údržby jednotlivých objektů.

Výchova, vzdělávání a vědeckovýzkumná činnost

V rámci této činnosti je zabezpečeno odborné vzdělávání vojáků VN Brno a dále ostatní vzdělávání a školení prováděné odborníky VN Brno. Pro plnění úkolů v oblasti výchovně vzdělávací má VN Brno akreditovaný vzdělávací program. Doposud získala VN Brno akreditaci opravňující vzdělávací program v následujících oborech:

- Psychiatrie
- RDG
- Neurologie
- ORL
- Oční
- Vnitřní lékařství
- Rehabilitace
- Chirurgie
- Všeobecné praktické lékařství

Ve spolupráci s VÚ 1970 Vyškov – Institut výcviku má VN Brno akreditovaný program výhradně pro AČR v oboru:

- Všeobecný sanitář

- Řidič vozidla zdravotní dopravní služby

Výchovně vzdělávací činnost zahrnuje zejména:

- a) vzdělávání studentů a absolventů FVZ (stáže postgraduálů a mediků);
- b) vzdělávání VzP VN (předatestační stáže, sjezdy voj. lékařů apod.);
- c) ostatní vzdělávání a školení prováděné VZP VN

VN Brno zabezpečuje odbornou přípravu a vzdělávání zdravotnického personálu – specializační vzdělávání podle zákona č. 95/2004 Sb. o podmínkách získávání a uznávání odborné způsobilosti a specializované způsobilosti k výkonu zdravotnického povolání lékaře, zubního lékaře a farmaceuta, a podle zákona č. 96/2004 Sb., o podmínkách získávání a uznávání způsobilosti k výkonu nelékařských zdravotnických povolání a k výkonu činností souvisejících s poskytováním zdravotnické péče. VN Brno je klinickou základnou pro příslušníky Agentury vojenského zdravotnictví AČR – 6. a 7. polní nemocnice.

Komunitní centrum pro válečné veterány – péče o válečné veterány

KCVV bylo zřízeno na základě dodatku ke zřizovací listině, jako hospodářské středisko číslo 306, příspěvkové organizace Vojenské nemocnice Brno, jejíž je součástí a které se řídí stejnými pravidly a zákony jako mateřská příspěvková organizace. Oficiální otevření proběhlo dne 24.11.2016.

Účelem zřízení KCVV je:

vytvoření podmínek pro společenské, kulturní a sportovní vyžití válečných veteránů a jejich rodinných příslušníků.

Zabezpečení prostor, materiálních potřeb a podporu spolkové činnosti organizací sdružujících válečné veterány. Shromažďování požadavků a potřeb válečných veteránů, které následně řeší vlastními silami nebo směřuje válečné veterány na odborná pracoviště Ministerstva obrany.

Prezentace AČR a válečných veteránů na veřejnosti.

Seznamování široké veřejnost s činností, potřebou a plněním úkolů válečných veteránů.

Pracovat a shromažďovat historické skutečnosti, události a činy válečných veteránů ve všech vojenských konfliktech a ty následně prezentovat široké veřejnosti.

Organizovat společenské, kulturní a sportovní akce s cílem integrace válečných veteránů do veřejného života a zapojit je do úzkého spojení s veřejností. Tuto činnost provádí KCVV na základě zpracovaných a schválených měsíčních a ročních plánů.

Vytvářet podmínky pro začlenění válečných veteránů do civilního a veřejného života.

7 PERSONALISTIKA A OSOBNÍ NÁKLADY

Plánovaný objem platových prostředků: 231.800.000,- Kč

Skutečné čerpání platových prostředků: 231 798 883,- Kč

Čerpání platových prostředků za leden – prosinec 2018 bylo v objemu 100,00 % plánovaných prostředků.

STRUKTURA ZAMĚSTNANCŮ V HLAVNÍ ČINNOSTI (průměrný přepočtený počet):				
profese	plán	podíl %	skutečnost	podíl %
Zaměstnanci celkem	505	100,00	523,77	100
Vojáci z povolání	33	6,50	33,71	6,44
Občanští zaměstnanci	472	93,50	490,06	93,56
Z toho: lékaři	68	13,50	71,83	13,71
ost.zdrav.prac.	326	64,60	335,41	64,04
THP	46	9,10	51,56	9,84
dělníci	32	6,30	31,26	5,97

Hodnota 523,77 prezentuje průměrný přepočtený počet zaměstnaných pracovníků ve Vojenské nemocnici Brno. V nemocnici se nachází 6,44 % vojáků z povolání a 93,56 % občanských zaměstnanců, přičemž v převážné většině se jedná o lékaře a ostatní zdravotnické [pracovníky](#).

Počet zdravotnických pracovníků na jednotlivých odděleních a stanicích předepisují zdravotní pojišťovny a jejich dodržení je podmínkou pro uzavření smlouvy. VN Brno tento stanovený počet zdravotnického personálu respektuje. V uplynulém období byly počty zaměstnanců na odborných odděleních podle současných trendů optimalizovány. Lze konstatovat, že došlo k postupné stabilizaci počtu zaměstnanců na těchto pracovištích. Optimalizace počtu zaměstnanců je trvalým úkolem řídicích zaměstnanců Vojenské nemocnice Brno.

Struktura mezd zaměstnanců v hlavní činnosti je uvedena v tabulce níže. Je patrné, že tarifní složka činí 165 878 tis. Kč, přičemž ostatní finanční položky byly vyčleněny na příplatky, odměny a ostatní položky osobních nákladů. Finanční prostředky týkající se ostatních osobních nákladů dosahovaly výše 43 575 tis. Kč. Průměrná mzda činila 36 880 Kč.

STRUKTURA MEZD V HLAVNÍ ČINNOSTI (v tis. Kč)				
složka platu	plán	podíl %	skutečnost	podíl %
Plat celkem	221 000	100,00	231 799	100
Tarifý	170 300	77,06	165 878	71,56
Příplatky za vedení	2 165	0,98	2 175	0,94
Osobní příplatky	15 043	6,81	14 513	6,26
Zvláštní příplatky	4 971	2,25	5 003	2,16
Hodnostní příplatky	0	0	0	0
Odměny	0	0	7 175	3,10
Náhrada DPN	685	0,31	768	0,33
Ostatní složky platu	27 836	12,59	36 287	15,65
Průměrná mzda	36 468		36 880	